



MANAGEMENT DE TRANSITION
CONSEIL
FORMATION

UNE SYNERGIE D'EXPERTS POUR ACCELERER VOTRE REUSSITE !



Mohamed MALLOUH

Membre DCA

Direction Générale et opérationnelle

*Un accompagnement sur mesure
pour la pérennité de votre entreprise*

Après des études en économie, une MIAGE et un DESS en logiciels et systèmes industriels, complétés par un Master en gestion et management stratégique, Mohamed MALLOUH passe une grande partie de sa carrière dans un grand groupe où il dirige des projets innovants, dont des premières réalisations mondiales ainsi que des filiales avec efficacité dans des contextes difficiles et exigeants.

Il est connu et reconnu en tant que spécialiste de redressement des situations difficiles.

Ses expériences riches et diversifiées en direction Générale et opérationnelle (filiales et usine, multi-métiers et multisites) ainsi qu'en direction de grands projets complexes et stratégiques avec mandat et pilotage de groupements d'entreprises, lui permettent de détecter rapidement les dysfonctionnements des organisations et proposer le plan de redressement adéquat avec comme objectif l'excellence opérationnelle et la pérennité de l'entreprise.

Secteurs d'activités : Industrie, Nucléaire, Chimie, Pétrochimie, Aéronautique et Spatiale, Tertiaire, Automobile, Mécanique, Second Œuvre bâtiment, Commerce de gros ...

EXEMPLES DE REALISATIONS



- ✓ Implantation, développement et gestion d'une usine basée dans la Zone Franche de Tanger (TFZ), 460 personnes. CA 10M€
- ✓ Pilotage de la construction des nouveaux sites (26000 m²)
- ✓ Restructuration et retournement de plusieurs entreprises dont l'effectif varie entre 40 à 800 personnes, le CA de 5M€ à 110M€.
- ✓ Redressement de la rentabilité d'une ETI : EBIT de -450 KE à +1200KE et amélioration du taux de service clients : de 47% à >93% (« first time fix » porté à 95%)
- ✓ Fusion d'entreprises et pilotage des instances représentatives du personnel.
- ✓ Conduite et redressement de grands projets multi-techniques, en milieux industriels et tertiaires pour des clients : RENAULT, PSA, CNES & ARIANESPACE, CEA, EDF, etc).

Mohamed MALLOUH

+33(0)6 82 88 34 66

<https://www.linkedin.com/in/mohamed-mallouh-b7b1919/>

mmallouh@dirigeantsconseilalsace.fr



VALEUR AJOUTEE



Stratégies & Business

- ✓ Retournement d'entreprises
- ✓ Conduite du changement et gestion de crises
- ✓ Analyse des différents DAS et de la chaîne de valeur de l'entreprise
- ✓ Identification des opportunités de développement
- ✓ Elaboration des plans d'actions prioritaires
- ✓ Maitrise de la croissance d'entreprise
- ✓ Allocation et optimisation des ressources financières, matérielles et humaines
- ✓ Mise en place et pilotage des indicateurs clés de la performance

Projets

- ✓ Direction de grands projets multi techniques, complexes et stratégiques, dans différents secteurs d'activités nécessitant parfois les habilitations 'confidentiel' ou 'secret défense'
- ✓ Mise en place et pilotage des revues d'offre, revues d'avancement et de fin de projets
- ✓ Mise en place de la démarche Lean management

Management

- ✓ Direction et coordination de l'ensemble des entités (R&D, BE, commerce, production, logistique, achats, RH, Finance)
- ✓ Communication interne et externe
- ✓ Résolution des problèmes avec arbre des causes, REX
- ✓ Accompagnement et Négociation Commerciale

Ressources Humaines

- ✓ Gestion et pilotage de la masse salariale : Optimisation des ressources, comp & ben, NAO
- ✓ Elaboration et mise en œuvre du PSE.
- ✓ Pilotage des instances représentatives du personnel
- ✓ Réorganisation, GPEC