



MANAGEMENT DE TRANSITION
CONSEIL
FORMATION

UNE SYNERGIE D'EXPERTS POUR ACCELERER VOTRE REUSSITE !



Pascal PEREZ

*Directeur Administratif et Financier
des PME-ETI*

Après une formation initiale en Ecole de Commerce complétée par un master en Audit Interne, Pascal commence son parcours professionnel en Thaïlande pour gérer le bureau de liaison d'un équipementier électrique.

Son expérience est marquée à la fois par l'international (plusieurs expatriations), par la gestion de PME-ETI dans le cadre de projets de transformations (acquisitions-cessions, restructurations, réorganisations) et par l'accompagnement des dirigeants et des actionnaires.

Durant la première partie de son parcours, dans l'industrie, il prend en charge des fonctions de contrôleur de gestion, responsable financier, responsable du contrôle de gestion jusqu'aux fonctions de directeur administratif et financier.

Ce parcours l'amène en dehors des fonctions classiques, à accompagner dans un deuxième temps les dirigeants et leurs actionnaires (dans le cadre de LBO) dans la mise en place de plans de réorganisations.

Son fil rouge : la finance au service des challenges en écoutant les actionnaires et en accompagnant les équipes.

Son expérience (de gestion de projet, de management) et sa personnalité lui permettent d'évoluer dans des équipes plurifonctionnelles et multiculturelles, en faisant adhérer les hommes au projet.

Depuis 2013, ses différents clients ont apprécié sa capacité de compréhension globale, son sens du service, sa capacité de dialogue et d'être aussi très opérationnel.

Son crédo: utiliser ses compétences financières et de manager pour améliorer la productivité des entreprises en accompagnant les dirigeants et leurs équipes.

EXEMPLES DE REALISATIONS



- Accompagnement de la direction générale (gestion de projet) pour modifier le pacte d'actionnaires et trouver de nouveaux actionnaires (due diligence). Durée de la mission :14 mois
- Assurer la direction financière de la holding et de l'entreprise opérationnelle (management-relais) puis céder l'entreprise à de nouveaux actionnaires. Durée de la mission: 6 mois
- Assurer la direction administrative et financière deux mois avant la clôture annuelle (management-relais) d'une entreprise en pleine intégration dans un groupe international coté. Durée de la mission: 11 mois.
- Assurer la direction financière (gestion de projet et management relais) dans une entreprise au bord du dépôt de bilan en rassurant les actionnaires, les banquiers et les salariés tout en travaillant à la recherche d'économies et de financement. Durée de la mission: 16 mois.
- Développer l'organisation financière (gestion de projet) d'une start-up en forte croissance. Durée de la mission: 11 mois.

+33(0)6 49 28 95 50

+33(0)3 89 23 93 85

<https://www.linkedin.com/in/pascalperez>

pperez@dirigeantsconseilalsace.fr

15 boulevard du champ de mars

F-68000 COLMAR

Pascal PEREZ



VALEUR AJOUTEE



- ✓ Management-relais: assurer les fonctions de DAF.
- ✓ Acquisitions-cessions: gestion du projet et des due diligence jusqu'à l'intégration ou la cession.
- ✓ Financements: optimiser et rechercher de nouveaux financements (factoring, lignes court terme).
- ✓ Plans d'action: développer la performance des équipes financières (analyse des processus et management des équipes).
- ✓ Formation: monter en compétence, développer les compétences des collaborateurs. Transmettre son savoir-faire.
- ✓ Gestion du compte de résultat: analyse financière, optimisation des coûts et mise en place des plans d'action.
- ✓ Gestion du bilan: optimiser les liquidités et le financement au service de la stratégie.
- ✓ Organisation: analyse des processus pour valider l'adéquation des ressources avec le développement.
- ✓ Reporting/Contrôle de gestion: mise en place, amélioration du contrôle de gestion pour décider.