



MANAGEMENT DE TRANSITION
CONSEIL
FORMATION

UNE SYNERGIE D'EXPERTS POUR ACCELERER VOTRE REUSSITE !



Robert LACKER

Direction Opérationnelle

*Un accompagnement sur mesure
dans votre problématique*

Après une formation d'ingénieur à l'Ecole Nationale Supérieure d'Arts et Métiers Paris Tech suivie d'un DESS à l'IAE de Strasbourg, Robert Lacker fait une carrière dans le monde de l'entreprise.

Après 13 ans dans des fonctions techniques, il dirige successivement **4 PME industrielles** et ce pendant 19 ans.

Ses expériences sont multi-métiers et multiculturelles (Mécanique, Plasturgie, Mines, Environnement, Agro-alimentaire).

Ses missions consistent au redressement et au développement d'entreprises pour ainsi **garantir des performances immédiates et futures**.

Il est reconnu pour sa capacité à mettre en place la **réflexion stratégique suivie de la mise en œuvre opérationnelle**, que ce soit en situation normale de développement ou en situation d'urgence.

Toujours en lien direct avec les décideurs, il s'est attaché à **satisfaire les actionnaires**.

Il est reconnu pour sa rigueur, sa persévérance et ses capacités d'animation.

La nature même de ses engagements lui a permis de développer son **sens de la responsabilité, de l'autonomie** et sa capacité d'adaptation.

Fort de son parcours et de sa vision globale, il a décidé de d'apporter son expertise aux entrepreneurs afin de valoriser leurs entreprises par des actions concrètes.

EXEMPLES DE REALISATIONS



- Gestion opérationnelle de l'usine Fischer Controls, Mécanique - 300 p.
- Opération de retournement, Illbruck, Automobile - 190 p
- Gestion de crise, Sifat, Environnement - 70 p.
- Gestion de crise puis plan de progrès, Trioplast, Plastique - 80 p.
- Gestion opérationnelle et coaching succession familiale, Abtey, Agro-alimentaire -120 p.
- Diagnostic du Capital Immatériel, 3MA Group, Imprimerie et Marketing direct - 240 p.

Son offre

Grâce à son expérience et sa méthode, Robert Lacker propose des missions de :

- Plan de progrès
- Pérennisation
- Gestion de crise
- Maîtrise du sursystème
- Revalorisation de l'entreprise
- Gestion opérationnelle quotidienne

+33(0)6 25 64 27 58

Robert LACKER

<https://www.linkedin.com/in/robert-lacker-207ba975/>
rlacker@dirigeantsconseilalsace.fr

19, rue de Wahlbach
F-68510 RANTZWILLER



VALEUR AJOUTEE



Comprendre ce que les entreprises vivent:

- ✓ Les résultats sont insuffisants, il faut mettre en place un plan de progrès
- ✓ L'activité s'emballe, il faut retrouver la maîtrise de la gestion
- ✓ Il y a lieu de s'organiser pour garantir les profits futurs
- ✓ Comment augmenter la valeur de l'entreprise
- ✓ La pérennisation de l'entreprise doit être assurée

Proposer le Savoir-Faire adapté:

Plan de progrès: Une recherche et une analyse des causes profondes de la non-atteinte des objectifs et établissement du plan opérationnel

Pérennisation: un diagnostic complet du capital immatériel et l'établissement du plan d'action prioritaire

Gestion de crise: un diagnostic complet jusqu'à l'établissement du plan de redressement

Maîtrise du sursystème: l'établissement du plan d'adaptation de l'entreprise, des besoins de financement et de l'évolution nécessaire des ressources humaines

Revalorisation de l'entreprise: la valorisation du Goodwill et sa justification, les outils de management et de gestion

Gestion opérationnelle : Direction Générale et/ou industrielle, Développement Commercial, Réorganisation industrielle, Audit du capital immatériel, 'Spin off'