



MANAGEMENT DE TRANSITION  
CONSEIL  
FORMATION

## UNE SYNERGIE D'EXPERTS POUR ACCELERER VOTRE REUSSITE !



**Sébastien MELLINGER**  
*Optimisation du compte de résultat*

*Un accompagnement sur mesure  
dans la gestion de votre entreprise*

De formation initiale en gestion et pilotage d'entreprises, je suis diplômé successivement d'un Master 1 à la faculté de droit de Strasbourg, puis d'un Master 2 à la faculté des sciences économiques de Strasbourg.

J'aborde ma carrière par un poste de Responsable Administratif et Financier dans une entreprise internationale dans le domaine du transport de fret aérien.

J'exerce ensuite le métier de contrôleur de gestion auprès d'un franchiseur du secteur de la distribution de meubles. La mise en place et le suivi du budget d'une centrale d'achat et d'une 40aine de magasins succursalistes enrichit l'expérience technique de la relation avec les responsables des centres de profits. La gestion s'aborde alors avec l'écoute, la compréhension des situations spécifiques et l'analyse personnalisée des projets et/ou plans d'actions à mettre en œuvre.

J'évolue alors vers un poste de Directeur des services supports de cette centrale d'achat. La vision transversale et la nécessaire interdépendance des acteurs de l'entreprise devient une réalité quotidienne. Gestion administrative des magasins, suivi des performances commerciales et administration des ventes complète mon périmètre de compétences.

J'aborde ensuite le secteur industriel sous l'angle du service et exerce la fonction de Directeur SAV. Pilote du centre de profit, j'actionne les leviers qui permettent le développement de l'activité.

Tout au long de ces expériences, je suis membre des Comités de Direction.

## EXEMPLES DE REALISATIONS



- Réduction des coûts logistiques par l'externalisation des services de pose et de livraison.
- Diminution des besoins en stock par la création d'un entrepôt central de 5000 m<sup>2</sup> ; Gain 30% sur une famille de produits.
- Centralisation de la gestion administrative des magasins. Repositionnement de 60% des effectifs dédiés.
- Porteur de projet sur un nouveau format de magasin de 1500 m<sup>2</sup> avec développement de la rentabilité.

+33(0)6 70 63 56 22

7 rue des mines

68540 FELDKIRCH

[www.linkedin.com/in/sébastien-mellinger](http://www.linkedin.com/in/sébastien-mellinger)

[smellinger@dirigeantsconseilalsace.fr](mailto:smellinger@dirigeantsconseilalsace.fr)



Sébastien Mellinger

## VALEUR AJOUTEE



- ✓ Définir le cadrage budgétaire
- ✓ Mettre en place les objectifs budgétaires multi-sites en collaboration avec les responsables des centres de profits ou responsables de services.
- ✓ Consolider les objectifs
- ✓ Anticiper, définir et valoriser les éléments d'évolution du modèle économique
- ✓ Définir et saisonnaliser le BFR
- ✓ Suivre les écarts mensuels et recommander les axes de progrès
- ✓ Benchmarker les performances des sites
- ✓ Valoriser et suivre le budget plan média
- ✓ Suivre la trésorerie
- ✓ Mettre en place les moyens nécessaires au respect des délais de production des reporting